

Carlos Alberto Pontes Franchi

CREA 1984100961

Tel.: (21) 98385 0353 ou (21) 2490 5681

carlos.franchi@gmail.com

ÁREAS DE ATUAÇÃO

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO | PROJETOS | GESTÃO DE MUDANÇAS

SÍNTESE DAS QUALIFICAÇÕES

- Profissional com longa carreira em Gestão de Projetos, atendendo grandes clientes de esferas pública, privada e governamental em empresas como Hitachi Consulting, Unisys e IBM.
- Vasto conhecimento e experiência em Gestão de Mudanças Organizacionais (Pessoas e Processos).
- Sólida experiência em análise de Gestão de Riscos e de Maturidade em Projetos.
- Ampla visão de projetos, com foco em TI e energia sustentável (eólica e solar), através de estudos de complexidade e efetividade.
- Forte atuação nas rotinas de Gestão de Programas e de organização de PMOs.
- Docente do curso de Pós-Graduação da UERJ, na área de Engenharia Industrial, com foco em Gestão de Projetos.

FORMAÇÃO ACADÊMICA

Mestrado em Administração, ênfase em Marketing de Projetos – EAE François Rabellais Tours

Pós-Graduação em Gestão Empresarial – UERJ

Graduação em Engenharia de Produção – UFRJ

CERTIFICAÇÕES

Certificação PMP em Gestão de Projetos pelo Project Management Institute

Certificado HCMP em Gestão de Mudanças pelo Human Change Management Institute

IDIOMAS

Inglês Intermediário | Francês Intermediário.

EXPERIÊNCIA PROFISSIONAL

04/2016 – Atual

HITACHI CONSULTING

(Companhia que atua no apoio da transformação digital de organizações A Hitachi Consulting adquiriu a empresa F2C em 2014 e em 2016 os funcionários migraram para Hitachi)

Especialista em Projetos

- Apoio à gestão da implantação da cultura e metodologia da Hitachi no Brasil, garantindo a qualidade dos maiores projetos em curso.
- Gestão de Riscos em Projetos.
- Suporte na tomada de decisões estratégicas da companhia e na manutenção da saúde financeira.

Principais Projetos:

- BBTS – Banco do Brasil Tecnologia e Serviços – Projeto de ERP – Gestão de Contrato.
- Hitachi Consulting – Gestão de Mudanças.

04/2014 – 12/2015

O.N.S

(Órgão responsável pela coordenação e controle da operação das instalações de geração e transmissão de energia elétrica no Sistema Interligado Nacional)

Consultor Autônomo Especialista em Projetos

- Implantação de critérios para medir a efetividade em projetos estratégicos e avaliação de seu andamento para reporte e orientação à Diretoria.
- Desenvolvimento de critérios de seleção e priorização de projetos estratégicos.
- Condução de processos para aderência às práticas recomendadas pela ANEEL.
- Definição de metas de efetividade sobre o retorno do investimento.
- Otimização do orçamento e realização de capital com consequente aderência às orientações da ANEEL.

04/2009 – 03/2016

F2C CONSULTORIA

(Uma das maiores companhias de serviço no segmento de soluções Oracle)

PMO Estratégico

- Estruturação da empresa como organização voltada a projetos, apoiando a implantação de seus processos críticos.
- Implantação de PMO.
- Coordenação do Plano Estratégico e gestão do PMO.
- Suporte na gestão de riscos e rentabilidade de projetos nos maiores clientes da empresa, como Banco do Brasil Tecnologia, B2W, BRMalls, Essilor, Sapura, Seadrill, Technip, SWM, Siem Consub, Porto Seguro, TAM, TAC, Cia Docas do Estado de SP, ESBR, TECHNIP e Grupo Positivo.
- Suporte no processo de venda da empresa.

01/2000 – 12/2008

UNISYS

(Empresa global de tecnologia, presente no Brasil há mais de 70 anos, que desenvolve soluções de segurança em software, transformação digital e aplicação industrial, habilitados com serviços de BI.)

Gerente Sênior de Projetos / Gerente Executivo de Portfólio SR

- Gestão dos processos de venda e de entrega para as verticais de Bancos, Crédito Imobiliário, Seguros e Airlines.
- Consultoria em Gestão de Mudanças (pessoas, processos e sistemas), Outsourcing, CRM, Business Intelligence e ERP.
- Implantação e revisão de processos de planejamento e controle de demandas e instalação de metodologias PMO.
- Gerenciamento dos programas de BI (BO, SAS) e CRM, envolvendo relacionamento com fornecedores, capacitação interna, eventos com clientes, recursos, atividades de pré-venda e gerenciamento de oportunidades e projetos piloto.

PRINCIPAIS PROJETOS

Gerente de Projetos

- PETROBRAS - Gerência do projeto de serviços de Coordenação de Segurança de Informação.
- CEF - Implantação de revisão de processos de planejamento e controle de demandas e implantação de PMO com foco no Sistema e nos Processos do Crédito Imobiliário.
- CEF - Revisão dos Processos de Gerenciamento do Crédito Imobiliário.
- M.DIAS BRANCO - Implantação do ERP Oracle EBS (Finanças, Manufatura e Distribuição) em 26 fábricas no Brasil – fases de Planejamento, Infraestrutura, CRP1 e CRP2.
- TAM - Implantação de Metodologia de Revisão e Mapeamento de Processos coadjuvante com os processos do ERP adotado.

Gerente de Portfólio

- Bradesco Seguros - Pré-venda, venda e implantação da Migração de infraestrutura (HW e SW) de Imagem e Workflow.
- Pré-venda, venda da Geração de arquitetura de contingência para Infraestrutura de Imagem e Workflow
- Gerenciamento dos programas de BI (BO, SAS) e CRM para a Unisys Brasil envolvendo relacionamento com fornecedores, capacitação interna, eventos com clientes, recursos, atividades de pré-venda e gerenciamento de oportunidades e projetos piloto.