

Robson Oliveira Lima da Silva

36 anos, Brasileiro, Casado - Macaé-RJ-Brasil
Telefone: (22) 99914-2071

robsonolsilva@gmail.com; robsonolsilva@outlook.com.br
Linkedin: <http://www.linkedin.com/in/robsonolsilva>

Objetivo:

Atuar como Gerente de Projetos / Gerente de Contratos

Resumo de Qualificações:

Mais de 15 anos de experiência em Gerenciamento de Projetos, Programas e Planejamento na indústria de óleo e gás, Serviços e Logística, Exploração e Produção de Petróleo Offshore e Onshore, Construção de Plantas Petroquímicas, Planejamento Estratégico, totalizando 54 Projetos concluídos, USD 3,2 bilhões [*receita média mensal de R\$ 8 milhões, média de 700 pessoas*]).

6 certificações em Gerenciamento de Projetos (**PMP**, **CAPM**, **ASM** (Agile Scrum Master), **SFC** (**Scrum Fundamentals Certified**), **MCP** - Microsoft Project e White Belt em Lean Six Sigma). Pós Graduado em Engenharia de Produção, MBA em Gerenciamento de Projetos e Graduação em Sistemas de Informação.

Elaboração de Mapeamento de Processos e Metodologia de Gerenciamento de Projetos utilizando modelos híbridos de frameworks e boas práticas como: PMBOK, Agile, Scrum, Kanban, PM Canvas, Business Model Canvas e Design Thinking.

Experiência em Análise de Investimentos, EVTE (*Estudo de Viabilidade Técnica e Econômica*) de Projetos, Modelagem Financeira (*Valuation*) de Projetos de Exploração e Produção (E&P), Elaboração de Business Plan, Modelagem de Processos (BPM).

Formação e Treinamentos

- **Engenharia de Produção** pela Universidade Estácio de Sá. Previsão para concluir em Dezembro/2020.
- **Curso de Extensão em Gestão Estratégica de Negócios** - UFRJ/Macaé - 2018
- **Pós Graduação em Engenharia de Produção** - COPPE/UFRJ. Dezembro/2012. (Elaboração e Análise de Projetos de Investimento e Gerência de Risco)
- **MBA em Gerenciamento de Projetos** pela Fundação de Apoio ao CEFET (FUNCEFET) em Macaé-RJ. - Março/2009.
- **Bacharel em Sistemas de Informação** pela Faculdade Salesiana Maria Auxiliadora (FSMA) em Macaé-RJ. Junho/2007.
- **Cursos complementares:**
 - **Primavera:** Risk Analysis (2012), Primavera P6: Básico e Avançado (2011)
 - **CBSP (Salvatavem) - Westgoup** - Válido até 2023.

Certificações

- **PMP e CAPM** em 2011.
- **ASM** (Agile Scrum Master) e **SFC** (Scrum Fundamentals Certified) em 2018.
- **MCP** (Microsoft Certified Professional em MS Project 2013) em 2015.
- **White Belt em Lean Six Sigma** - 2018

Idiomas

- **Inglês:** Avançado

Experiências

- **ACTEMIUM (Vinci Energies Group)** (Março/2017 até Abril/2018) - **Gerente de Planejamento e Programas**

Contratos: "Projetos de Revitalização e Parada de Produção nas Plataformas P-55 e P-62 com Flotel - [R\$ 187 milhões / 700 pessoas]" e "Construção e Montagem e Manutenção nas Plataformas P-40, P-43, P-48, P-51, P-53 e P-56) [R\$ 332,954 milhões / 1.200

Responsabilidades:

- Mobilização inicial do Contrato a partir do Kick-off meeting (Assinatura da AS Global)
- Responsável pela gestão de 10 coordenadores de projetos, equipe de Planejamento, Medição, Administração contratual e Engenharia.
- Administração contratual (Elaboração de Cartas, Defesas de Multas, Elaboração de Pleitos, Negociação de Escopo).
- Elaboração de metodologia de gestão de projetos utilizando PMBOK, Agile e PM Canvas.
- Gestão da qualidade do projeto através de indicadores de desempenho (PMDf, BAD).
- Desenvolvimento de Dashboard de Indicadores de desempenho utilizando **PowerBI**.
- Elaboração de relatórios semanais e mensais do status dos projetos e do contrato para a Alta Administração e Diretoria da ACTEMIUM e Vinci Energies.
- Habilidades de negociação de escopo de projetos e resolução de conflitos com risco de prejuízo financeiro em torno de R\$ 7 milhões em um período de 5 meses.
- Gestão de Receita e Despesas, Custos operacionais dos Projetos e dos Contratos.
- Elaboração de Análise de Valor Agregado (*EVM*), Análise do caminho crítico (*CPM Analysis*), Gestão de riscos (*Risk Analysis*).
- Administrador de Contratos das empresas subcontratadas e partes interessadas.
- Serviços de Manutenção e Revitalização de Plataformas P-55 e P-62, Montagem de Gangway na P-55 e P-62, Pintura industrial.

• **UTC Engenharia S.A.** (Abr/2014 a Março/2017) - **Gerente de Projetos / Programas**

Projetos: “Projetos de Revitalização das Plataformas P-37, P-33, P-35 e P-31 com Flotel - [R\$ 1 bilhão / 360 pessoas / Receita média mensal R\$ 7 milhões]” - Cliente: Petrobras (UO-BC)

Responsabilidades:

- Projetos: 05 Projetos executados; Montagem da GANGWAY nas plataformas P-37, P-35, P-33 e P-31.
- Gestão de Programa composto de 5 projetos, sendo simultaneamente 1 em execução e 5 em planejamento.
- Gestão de 320 pessoas offshore em fase de execução de e 15 pessoas da equipe técnica para os projetos na fase de Planejamento.
- Elaboração de Metodologia de Gestão de Projetos utilizando PMBOK, Agile, PM Canvas.
- Negociação do escopo dos projetos com o cliente externo e interno.
- Elaboração do Planejamento Executivo e Cronograma Integrado dos Projetos (*Curva S, Nivelamento de Recursos, Análise do caminho crítico e Gestão de riscos*).
- Gestão das Receitas e Despesas dos projetos.
- Elaboração de Estudo de viabilidade técnica e econômica (*EVTE*).
- Responsável pelos indicadores de desempenho dos projetos (*PMDf, BAD*).
- Conhecimento de Documentos de Engenharia (*Tubulação, Estrutura, Elétrica & Instrumentação, Mecânica*).
- Administrador de Contratos das empresas subcontratadas e partes interessadas.

• **IESA Óleo e Gás S.A.** (Abr/2013 até Abr/2014) - **Gerente de Projetos**

Projeto: Um Projeto concluído com 95% de sucesso: “Projeto de Revitalização da Plataforma P-32 com Flotel” [320 pessoas / Receita média mensal R\$ 5 milhões] - Cliente: Petrobras (UO-BC).

Responsabilidades:

- Projetos: 01 Projetos executados com 95% de índice de sucesso; Montagem da GANGWAY na plataforma P-32.
- Planejamento e controle de todas as fases do projeto: Delineamento, Suprimento, Fabricação e Logística.
- Negociação do escopo dos projetos com o cliente externo e interno.
- Elaboração do planejamento executivo e cronograma integrado dos projetos (*Curva S, Nivelamento de recursos, análise do caminho crítico (CPM Analysis) e Gestão de riscos (Risk Analysis)*).

-
- Gerenciamento das receitas e despesas do projeto.
 - Serviços de Manutenção e Revitalização de Plataformas, Montagem de Gangway e Pintura industrial.

- **PetroRio (HRT Óleo e Gás) (Jul/2010 até Ago/2012) - Analista de Projetos**

Projetos na HRT Óleo e Gás: **a)** “Exploração e Produção de petróleo na bacia sedimentar de Solimões” (Perfuração de 8 poços exploratórios em 480.000 km² com óleo de alta qualidade (40 a 52° API)). **b)** Análise de Riscos do Projeto de Produção Antecipada da bacia de Solimões. **c)** Implementação do Primavera P6 e Primavera Risk Analysis

Responsabilidades:

- Desenvolvimento de metodologia de Gerenciamento de Projetos Exploratórios utilizando o PMBOK e IPA (*FEL*).
- Planejamento e Controle de projetos de perfuração de 8 poços exploratórios, construção de base de apoio para logística de apoio às atividades exploratórias.
- Acompanhamento de dados de perfuração de poços exploratórios
- Elaboração de relatórios de projeto (*Avanço Físico, Caminho Crítico, Desvios, Custos*).
- Realização de análise de riscos com o uso do Primavera Risk Analysis.
- Elaboração e Controle relatórios para a ANP e Parceiros (*PAT/OAT, AFE, Ballots*)
- Análise econômico-financeira de projetos para o alinhamento estratégico da empresa.
- Alinhamento dos projetos exploratórios com o Plano de Negócios da companhia.

Projetos HRT Participações: **a)** Elaborar Plano Estratégico Exploratório de 5 anos da Bacia do Solimões e Namíbia; **b)** Desenvolvimento de modelo econômico para valoração dos Ativos: Solimões, Namíbia e Recôncavo para o IPO em 2010

Responsabilidades:

- Elaboração do Valuation para abertura do Capital e IPO de R\$ 2,3 Bilhões em conjunto com o Credit Suisse Bank.
- Elaborar Planejamento Estratégico Exploratório de 5 anos da Bacia do Solimões, Namíbia e Recôncavo: Planejamento Físico e Financeiro, Recursos e Riscos.
- Elaborar Cronograma Macro Gerencial do Planejamento Estratégico das empresas: HRT Participações, HRT Óleo e Gás, IPEX e HRT Namíbia.

- **Personal Services - na Petrobras (Out/2009 a Jun/2010) - Analista de Projetos.**

Projeto: “Desenvolvimento do Reservatório SIRI e São Tomé do Campo de Badejo”: Instalação de um FPSO e de duas plataformas fixas equipadas com sondas moduladas para perfuração e completação de 54 poços.

Responsabilidades:

- Elaborar EVTE (Estudo de Viabilidade Técnica e Econômica) para cada fase do projeto em conjunto com os Especialistas de cada departamento do projeto.
- Desenvolver o escopo detalhado em conjunto com as áreas de Reservatório, Poços, Elevação e Escoamento, Processo e Instalações Submarinas.
- Realizar e Desenvolver Workshop de Análise de Riscos do Projeto e administrar os riscos do projeto, utilizando o “@Risk for Project”.
- Elaboração de estudos de melhorias de valor (*VIP*) para Perfuração e Completção de 54 Poços.

- **Consórcio TSGás (Set/2008 a Ago/2009) - Técnico de Projetos**

Projetos: **a)** Construção da Unidade de recuperação de líquidos - URL-III; **b)** Construção da Unidade de tratamento de gás natural - UTGN-II, **c)** Construção de 4 Esferas e uma Subestação (SE-524)

Responsabilidades:

- Desenvolver e atualizar o cronograma integrado e Curva S dos projetos da disciplina de Tubulação
- Fiscalização da execução de projetos por empresa subcontratada - Manchester.
- Análise semanal do avanço físico dos projetos e realizar planos de ação para recuperação de atrasos.
- Planejar e controlar a evolução física da disciplina de tubulação: Planejamento de teste de válvulas e teste hidrostático por sistema de testes, Teste de malhas e Loop-Test.

- **UTC Engenharia S.A (Ago/2003 a Mai/2008) - Auxiliar Técnico de Projetos**

Responsabilidades:

- Planejamento e controle de mais de 100 projetos em diferentes fases (Delineamento, Detalhamento, Suprimentos, Fabricação, Logística, Execução e Data Book)
- Desenvolver e manter o cronograma integrado e Curva S (Física e Financeira).
- Coordenar recursos humanos, materiais e equipamentos para a execução dos projetos.
- Elaboração de Book de Planejamento Executivo de Projetos (Elaboração de Orçamento de projeto, Lista de Documentos, Cronogramas, Histogramas, Curvas de avanço físico e financeiro, EAP (Estrutura Analítica do Projeto) e Data Book.
- Elaboração da medição de todos os serviços executados no mês.
- Registro de informações diárias na rede Petrobras, lançamento de medições no RDO..
- Acompanhamento dos indicadores de qualidade (PMDF).